お部屋探しCAFE
ヘヤギメ！®
TEL 052-481-8888

◇ノリタケの森に40匹のこいのぼり登場◇
ノリタケの森は12日からこいのぼりの掲示を開始した。恒例イベントで5月5日まで。高さ8㍍の6本の煙突モニュメントの間に約40匹のこいのぼりを掲げた。

参加者を全容事故会は

若鯱会はこのほど、名古屋市中区の名古屋商工会議所で「チャリティー防災セミナー～今、我々にできることは何か～」を開催した。会員ら138人が参加。東日本大震災の被災者、被災地復興支援のため、参加費は全額義援金に充てる。

冒頭、10年度代表幹事の尾崎豊樹氏が「経営者として従業員の身を守る、事業を通じて地域を支えるための防災知識、対策を学んでほしい。参加費は義捐金として被災者、被災地の支援に役立てていく」とあいさつ。NPO法人愛知ネットの国崎信江さんが講師となり、被災地の現状報告や遠隔地でもできる支援、自宅や企業の災害対策について講演した。

国崎さんは「経営者の判断が企業、従業員の文字通りの安全性や家族との安否確認システムなど幅広い対策、取り組みが求められる」と解説した。

企業の災害対策を語る国崎さん

会社の一生　設立から事業承継まで

◆46◆

事業承継をチャンス転換
綿密な経営計画 奏功

親族や社内人員への承継が不透明な場合、廃業やM&Aによる売却という選択枠も考慮しなければなりません。財務的に健全であれば、繁雑な事務処理と、既存従業員の新たな働き口の斡旋で完結することができますが、「債務超過」ということであれば、この限りではなく、経済的な責任を負わなければなりません。

一方で、M&Aという選択をとっても、課題は山積のようです。国内M&A市場では、中小企業の問題」というのは、どの売買実績が、欧米と比較しても著しく低い状況にあるそうです。原因は、です。

す。これはM&Aの場合の120%の収入アップに限らず、親族間承継や社内登用承継に関しても同じことがいえます。

事業承継の背景に「人を実現したメーカー（中部圏）があります。この綿密な経営計画にありました。

いずれも事業承継に向けた計画の一端で、財務体質の強化イコール損益

合併後の相乗効果が当初予測に満たないという結果が多いとのことです。

人的経営資源の確保という課題を抱える中小企業にとって、M&Aは、別組織との融合と運営という難易度の高い経営課題を招く可能性がありま

このような状況下でも、事業承継という課題を逆手に、中小企業でもM&Aによる相乗効果を実現した企業もあります。

廃業予定の同業他社から、設備やノウハウを買収することで、既存事業

バランスの健全化を目標として取り組んでいた成果です。計画の骨子は以下の①～③になります。

①既存事業の収益率U
②新規市場の開拓
③新製品の開発とM&Aによる製品種の増加

p

新たなプロジェクト（以下、PJ）を、後継者を含めて実行することで、後継者の社内でのポジショニングを明確にし、後継者の育成という観点でも効果をみることができました。

社内外の協力者とPJを運営することで、視野を広げ、業務能力の向上を図り、並行して社内の連携体制を強化する。

M&Aに限らず、事業承継という経営課題をチャンスに変えた企業の一例です。

【中小企業経営支援協議会、リッキービジネスソリューション　名古屋支社長　今井右】

シニア部門を新設

県理容生活衛生組合　競技会で腕前

愛知県理容生活衛生同業組合は12日、名古屋市千種区の愛知県理容会館で、カット技術を競う「第63回　愛知県理容競技大会」を開催した。県内の理髪店で働く若手理容師ら66人が出場した。

モデルとかつらを使い、7部門に分かれて競技を実施。限られた時間の中で、カット技術やヘアスタイルのセットなど、日ごろの成果を発揮した。理容学校の学生も参加した。

今回、新たにシニア部門を新設。年配の理容師らに元気を出してもらおう同組合役

魅力

愛知県つりなどするウェの魅力を開設し県は歴伝統行事トを紹介観光客のため、県イベントについて々査。回答の