社宅のことなら!!
お部屋探しCAFE
ヘヤギメ!®
名古屋 賃貸 検索
0120-410-014

◇ランの館でイルミネーション◇

ランの館（名古屋市中区大須４の４の１、電話052・243・0511）は、同館でイルミネーションなどを使って館内各所を装飾するイベント「あわてサンタのファンタジックＸｍａｓ『夢・煌き・笑顔』」を開催してい　館内をリーで飾トも実施まで１時

Nagoya Business

中小機構 ターゲットを明確化

水谷氏招きセミナー HPの営業活用解説

中小企業基盤整備機構中部支部は8日、名古屋市中区の名古屋センタービルで新市場開拓セミナー「新規顧客獲得のための伝える！伝わる!! インターネット活用法～虫の目、鳥の目、魚の目で～」を開催した。企業ホームページを再検討って強い味方となる関係者ら約40人が参加した。

新規顧客獲得の手段のひとつとして、安価に利用できるインターネットは中小企業にとって強い味方となるが、営業活動にうまく活用できていないのが現状。同セミナーは、中小企業が営業ツールとしてインターネットを有効活用できるようにすることを狙いとして開催。

講師には、水谷ＩＴ支援事務所・所長の水谷哲也氏を招いた。企業ホームページの充実による、顧客獲得に向けた取り組みを具体的な事例を用いて解説した。

インターネット活用法を解説する水谷哲也氏

水谷氏は「ターゲットとなる顧客を設定し、誰に情報発信するかを明確にする。また、個人向けや法人向けなど、ターゲットが違えば、サイトを分けることも必要になる」と語った。

美濃和紙照

あすから 初

開催する庭園をライトアップし、美濃和紙を使ったあかりのオブジェを園内に設置。23日～25日にはクリスマスソングを演奏する「クリスマス汐入コンサート」を実施する。期間中、開園時間を午後8時まで延長する。イベント開催日は10、11、17、18

千家の2る新春市開催（参円）。

どちら無料だが入園料（大0円）がわせは同所（電話1・89

新美南関連し

愛知県1月22日区三の丸5階大会「南吉文V」を開同図書身の作家画展示や関する資23日までなどして

今回は連して企講師は中授の原昌

当日は開場。定し込み不料。

会社の一生

設立から事業承継まで

◆11◆

経営計画書作成のポイント

内容把握し現実的な数値を

経営計画書を作成するに当たっての主なポイントとしては、実現可能な数値に基づいて計画書を作成することが必要です。

また、企業経営者側は、相手方への説明は自らが行わなければなりませんから、作成を他人任せにせずに自らが計画書作りに積極的に参加することが求められます。作成する側は、作成する目的を充分に理解することと、計画書の内容を検証・消化することが必要です。

経営計画書作成ソフトを使って数値を入力すると、見た目が綺麗な書類が簡単にできてしまいますが、ソフト任せで内容を把握していないと作成した意味がなくなってしまいます。

次に、作成した計画書の数値と実際に推移した数値に乖離（かいり）が生じていないか等のモニタリングが必要です。金融機関からの財務体質改善の要請を受けた場合には、時間を掛けて収益を改善することが基本ですが、貸借対照表を早急に改善する手法として、代表者等の会社への貸付金を現物出資して資本（株式化）に交換する手法（デット・エクイティ・スワップ―債務）を免除する手法（債務免除）や代表者等の会社への貸付金の株式化）が用いられることがあります。第三者割当増資を行う手法もあるように感じます。意思の疎通を図って、税理士を上手に活用して、企業経営に活かしていただきたいと思います。日本企業は、1970年代はオイルショックを、1980年代は円高を克服し、1990年代にはＩＴ革命を目指して環境変化に対応してきました。環境変化に柔軟に対応しようとする姿勢こそが企業経営者に求められているのではと感じます。

【中小企業経営支援協議会、柳田充彦税理士事務所　柳田充彦】