お部屋探しCAFE
ヘヤギメ！®
TEL 052-481-8888

◇ノリタケの森でフラワーアレンジメント教室◇
ノリタケの森は23、24の両日、名古屋市西区則武新町のノリタケの森・ライフスタイルショップパレットで「プリザーブドフラワーアレンジメント教室」を開催する。

ノリ
アレン
を作る
10人。
問い合

Nagoya Business

会社の一生

設立から事業承継まで

◆47◆

事業承継計画作成の必要性

経営・組織面を明確に

事業承継を踏まえた経営計画のポイントは三つ。

①既存事業の経営計画
②現経営者の資産配分やステークホルダー（直接・間接的な利害関係を有する者）への理解
③後継者が円滑に承継できるよう、組織計画

の三つです。

前回のコラムでも記載したように、親族や社内スタッフが承継を拒んでいるケースも少なくありません。既存事業の将来性を明確にし、財務面と共に組織の健全化を図る必要性があります。

例えば、既存事業の売上高の推移が、95％減で推移していれば、5年後には現状売上高の77・4％となる計算です。これをどうやって80％で食いとめるか、または好転させていくのかを盛り込み、計画を立てます。最終的に以下の三つのポイントを抑えます。

①P／L（損益）、C／F（キャッシュフロー）の黒字化
②債務超過ではないか
③債務償還年数は適正範囲内か

このトレンドを加味した将来予測や①～③は、金融機関が企業の事業計画を審査する際にも使います。金融機関対策でも活用できますので、事業計画書を作成していない企業には一石二鳥でしょう。

同時に、円滑に承継を行う必要があります。

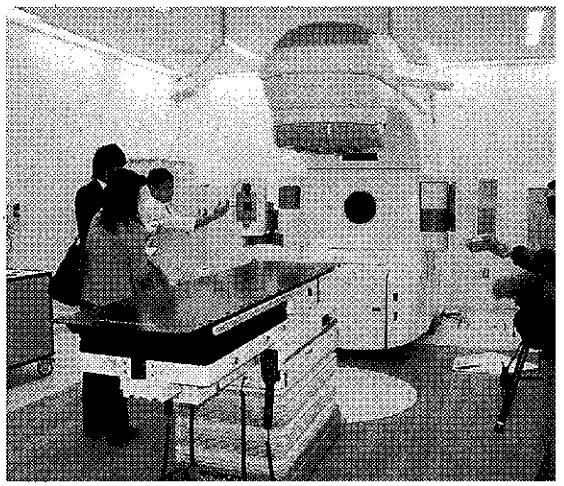
将来的な事業計画を作成することで、承継したい保有資産の計画的な分配と思えるような将来や、後継者のステークホルダーへの紹介についても計画的に準備しておくタイルを維持することに固執するのではなく、経営革新に取り組むことも有効な手段なのかもしれません。

また、自らの能力に不安を抱えている後継者もい少なくないといった事務的なものかから、早い段階から社内での経営者としての教育が残されています。

評価額が上がってしまうと、企業の時価、多大なキャッシュアウトの原因にもなりかねません。

事業用資産や株式の後継者への相続と（前回コラム参照）ですら、金融機関をはじめとした社内外への紹介等、事業承継には多くの課題

【中小企業経営支援協議会、リッキービジネスソリューション　名古屋支社長　今井右】



最先端の治療機器も備える

高精度放射線機器を導入

立七
市医療

名古屋市立西部医療センター（名古屋市北区平手町1、クオリティライフ21城北敷地内）は13日、5月1日の開院を前に、報道陣に施設を公開した。がん治療や小児医療、周産期医療を充実し、最先端の治療機器を備える。

市立西部医療センターは、市が進める保健・医療・福祉の総合的エリア「クオリティライフ21城北」プロジェクトの一環。総工費330億円を投じ、建設した。

地下1階、地上8階建てで、延べ床面積は約4万2千平方㍍。病床数500床を誇る。患者の負担を軽減する愛知県初の高精度放射線治療機器を導入したほか、「PET－CT装置」、カプセル内視鏡など最先端のがん治

二重敬語は要注意

中小企業振興会　新入社員研修で

名古屋市中小企業振興会は13日、名古屋市千種区の名古屋市中小企業振興会館で「新入社員研修」を行った。

新入社員研修の基礎を学ぶ

新入社
加。クレ
ーズの金
講師を務め
り入れなが
マナーから
ユニケー
の進め方な
の基礎を講
義した。

金子さん
は信頼を生
む言葉遣い
のポイント
として尊敬
語、謙譲語
丁寧語の正
しい言い換
え、使い分
けなどを解
説。丁寧な
応対を意識

避難している被災者を対象に、リユース（再使用）家具を無料提供する。

同市は毎月、再使用が可能な家具などの粗

センターな
売してい
提供家具
机など82
ら、リサイ
ンターなど