お部屋探しCAFE
ヘヤギメ！®
TEL 052-481-8888

会社の一生

設立から事業承継まで

◆40◆

倒産時の経営者の対応

信用失っても信頼を

今回は、戸建て住宅の建築及び販売を業務内容とする会社の代表者であり、経営者の経験を活かし中小企業経営支援協議会(ASSE)への活動へご参加いただいている、T氏の事業再生の経験をご紹介したいと思います。

T氏は、いわゆるバブル景気の時代、不動産の仲介及び販売により事業を拡大し、多数の従業員を抱えていましたが、不動産への融資が制限され資金繰りが付かなくなったことから、事業を廃業することとなりました。その後、T氏は、戸建て住宅の建築及び販売を業務内容とする会社を経営し、見事に経営者として再起しました。

T氏によると、事業の廃業は、経営者としてのプライド、これまでの事業への思いから容易に決断ができませんが、勇気を持って事業を廃業し、全てではなく一部でも事業を残すこと、また、事業の倒産にあたっては、「(銀行・社会の)信用を失っても、(人としての)信頼を残す」ことが、経営者が再起する上で必要とのことです。そして、「信用を失っても信頼を残す」ことが、多くの取引先・従業員が経営者の元から立ち去る中、一部の取引先・従業員との関係が残ることで経営者の再起・事業の再生が可能になるとのことです。また、T氏によると、「やれることをやる」「できないことをしようとして人に迷惑を掛けない」ことが「信用を失っても信頼を残す」うえで大切な考え方とのことです。

T氏は、現在、知人から会社の経営を相談されることもありますが、いわゆるどんぶり勘定の経営ではなく毎月の試算表を理解した経営をすること、資金繰りに余裕を持たせ銀行へ過度に依存した経営をしないことを助言しています。また、銀行を含む金融機関との付き合いにあたっては、「決算書は通知表」と考え、十分に決算書を理解し金融機関と付き合うことを助言しています。

T氏の経験は、会社が倒産した場合の経営者の心理状態、倒産した場合の経営者の身の処し方及び経営者としての再起の貴重な参考例と思われますので、今後の経営判断の参考にして下さい。

【中小企業経営支援協議会、名古屋中央法律事務所　小林明博】

◇紙の温度が紙すき研究展◇

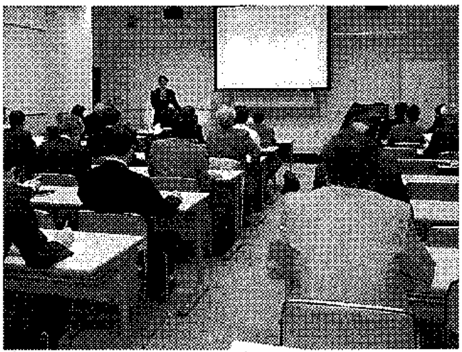
紙の温度ギャラリーは４月19〜５月７日、名古屋市熱田区神宮２の11の26の同ギャラリーで「北海道と沖縄の植物を漉いて」を開催する。

和紙は楮（こうぞ）などの植物の樹皮から作る。

今回、明
現できな
きを研究
９時半か

Nagoya Business

ESD21　ビジネス環境報告会



黒岩会長らがミャンマーのビジネス事情を解説した

持続可能なモノづくり・人づくり支援協会(ESD21)は22日、名古屋市東区の東桜会館で「新・新興国ミャンマーの最新ビジネス事情報告会」を開催した。

ESD21は、トヨタ生産方式(TPS)の人と組織の活性化による改善と改革を根幹に、ITを道具として活用して企業の競争力向上を支援。各種講演会や研究会などを行っている。

今回は豊富な鉱物資源や天然ガスを有しており、今後のアジアに日本のおけるパートナ行われた「ESDセミナー」に参加した黒岩恵会長らが、ミャンマーのビジネス事情を解説した。

黒岩会長は「ミャンマーでのTPS/リーン方式」として講演。ミャンマーの重機販売サービスのウィン・ストラテジック・グループで取り組んだワークショップの内容を紹介し、「TPSの基本である現地現物は全てに通じる」などと述べた。

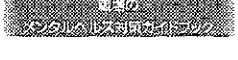
県が男女共同参画プ

愛知県は、男女共同参画社会の実現に向けた新たな計画「あいち男女共同参画プラン２０１１－２０１５」を策定した。

これまで、愛知県は「あいち男女共同参画プラン21」をベースとしてきたが、社会経済情勢の変化などを踏まえ、新プランを策定した。計画期間は11年度から15年度までの５年間。基本理念は、男女が互いにその人権を尊重しつつ、責任も分かち合い、性別にかかわりなく、
発揮する
多様性に
る男女共
実現をめ
もの。
　重点目
同参画社
意識改革

メン

　愛知県
メンタル
取り組み
のストレ
するため
査を実施
盛り込ん
クを作成



県

客

フォー
「TA
トラン一
OU」(電
452・5